

北海道大学大学院経済学院  
修士課程（博士コース，専修コース）入学試験

令和8年度 専門科目 試験問題

試験期日：令和7年8月20日

試験時間：9時00分～10時30分

**解答上の注意**

1. 試験開始の合図があるまで，この問題冊子を開いてはならない。
2. 問題は以下の通り，

マクロ及びミクロ経済学	2～7 ページ
経済思想	8 ページ
経済史	9 ページ
統計学	10～13 ページ
経営学	14～15 ページ
会計学	16 ページ
3. 問題冊子の中から出願時に選択した科目について解答しなさい。
4. 受験番号，氏名，選択科目は，監督員の指示にしたがって解答用紙の指定された箇所に記入しなさい。
5. 解答用紙に解答する際に，問題番号・記号があれば解答の前に必ず記入しなさい。
6. 文字は楷書体（ブロック体）で，濃くはっきりと記入しなさい。
7. 解答用紙が不足した場合は挙手して監督員に連絡しなさい。
8. 試験途中での試験場退出は，体調不良等を除き認めない。

Graduate School of Economics and Business, Hokkaido University  
Admission Examination for Master's Program

Exam Questions Booklet: Specialized Subject for 2026 intake

Date of Exam: August 20, 2025

Time : 9:00~10:30 a.m.

**Instructions**

1. Do not open this examination booklet until the signal for starting the test is given.
2. This booklet is composed of the following parts:

Macroeconomics and Microeconomics	pp. 2~7
Economic Thought	p. 8
Economic History	p. 9
Statistics	pp. 10~13
Management and Business Administration	pp. 14~15
Accounting	p. 16
3. Answer the question(s) of the subject you selected and reported upon the application.
4. Write your examinee's number, your name, and the subject in the specified place, following the instructions given by the proctor.
5. Be sure to indicate the question number of each question you answer.
6. Write darkly and clearly in block style.
7. Raise your hand to notify a proctor if you need more answer sheets.
8. Do not leave the examination room in the middle of the exam unless you are in sick or other emergency reasons.

## マクロ及びミクロ経済学 (Macroeconomics and Microeconomics)

問題 I, 問題 II の両方に解答しなさい。

問題 I. 以下のすべての問題に答えなさい。

1. 1期と2期の2期間における, ある個人の消費における意思決定を考える. 消費財は1種類とし, この個人の2期間にわたる効用が以下で与えられるとする.

$$U(C_1, C_2) = u(C_1) + \delta u(C_2) \quad (1)$$

ただし,  $C_1, C_2$  は1期目, 2期目の消費,  $\delta$  は主観的割引因子を示す. また, 関数  $u(\cdot)$  の形状についての想定は, 以下の各設問において示される. この個人は1期目の期初に3単位の所得を得, また, 2期目の期初に6単位の所得を得とする. また, 1期と2期の間において, 信用市場を通して利子率  $r$  で自由にお金を借りたり貸したりすることができるとする. すなわち, 1期目の借入額を  $m_1 \geq 0$ , 貸出額を  $s_1 \geq 0$  とすると, 2期目においては  $(1+r)m_1$  の支払が生じる一方,  $(1+r)s_1$  の返済を受ける. 1期目の借入額は1期目の消費に用いることができ, 2期目に受ける返済額は2期目の消費に用いることができるとする. また, 1期目の借入は2期目に返済できる範囲でなされると想定する. 消費財は1期目から2期目に持ち越すことはできないとし, 消費財の価格は, いずれの期においても1と基準化しておく.

- (1) 各期の予算制約式を  $m_1, s_1$  を用いて示しなさい. それらの式を用いて, 2期間に渡る予算制約式を  $m_1, s_1$  を用いずに示しなさい.
- (2)  $u(x) = x^{1/2}$  として, 以下の問題に答えなさい.
  - 1) 効用関数  $U(C_1, C_2)$  に関して, 消費の組  $(C_1, C_2)$  における, 1期の消費の2期の消費に対する限界代替率  $MRS_{12}$  を示しなさい.
  - 2) 効用関数  $U(C_1, C_2)$  に関して, 限界代替率逓減の法則が成立することを説明しなさい.
  - 3)  $r = \frac{1}{7}, \delta = \frac{7}{8}$  として, この個人の最適消費計画  $(C_1^*, C_2^*)$  を求めなさい.
- (3)  $u(x) = x$  とする.  $r, \delta$  を外生変数とし,  $r \geq 0, 0 < \delta < 1$  の範囲において, この個人の最適消費計画  $(C_1^*, C_2^*)$  を求めなさい.

2. ある企業の投資に関する意思決定と, 貸し手による投資資金の供給に関する意思決定について考える. いま, 2つの投資プロジェクト a, b が存在すると

する。各々のプロジェクトには10単位の資金を必要とする。プロジェクトaについては0.2の確率で25の利益が生じるが、0.8の確率で10の損失が生じる(投資資金が全て失われる)とする。一方、プロジェクトbについては、0.8の確率で5の利益が生じる一方、0.2の確率で5の損失が生じるとする。ある企業が、プロジェクトa,bに関して最大1つまで投資を行うことができる状況を想定する。この企業が投資に用いることのできる自己資金を $m$ であらわす。この企業にはプロジェクトa,b以外の資金運用機会はなく、自己資金がプロジェクトに投資されない場合、利益を生じないものとする。

- (1) プロジェクトa,bの各々について、投資がなされたときの期待利益を求めなさい。
- (2) 企業は、各々の投資プロジェクトの実施において自己資金が不足する場合には、投資の実施における必要額 $10 - m$ を利率 $r > 0$ において借入できるとする。投資収益が返済額 $(1 + r)(10 - m)$ に満たない場合はデフォルトし、投資収益以上の支払責任を負うことはないとする(有限責任の想定)。企業は投資プロジェクトの意思決定において期待利潤を最大化すると想定する。ただし、プロジェクトへの投資の期待利潤がゼロのときには投資を行わないものとする。また、プロジェクトaとbの投資の期待利潤が正かつ等しい場合にはプロジェクトbに投資するものとする。 $r$ を外生変数として、以下の問題に答えなさい。
  - 1)  $m = 0$ とするとき、プロジェクトa,b各々についての企業の期待利潤 $\Pi_a^F, \Pi_b^F$ を示したうえで、企業の最適投資計画を示しなさい。
  - 2)  $m = 5$ とするとき、プロジェクトa,b各々についての企業の期待利潤 $\Pi_a^F, \Pi_b^F$ を示したうえで、企業の最適投資計画を示しなさい。
- (3) プロジェクトの投資において、貸し手は貸出金利 $r$ を所与として企業に貸出を行うことができるとする。貸し手は、企業の投資機会について企業と同等の情報を有するが、融資後に企業の投資行動を監視することはできないとする(情報の非対称性)。貸し手は、融資後の企業の投資に関する意思決定を正しく予想するとする。また、貸し手は十分な資金を保有し、貸出に伴う期待利潤が正であれば、投資の実施に必要な資金 $10 - m$ を貸し出すとする。 $r$ を外生変数として、以下の問題に答えなさい。
  - 1)  $m = 0$ とするとき、貸し手の期待利潤 $\Pi^L$ を示したうえで、貸し手の貸出行動を示しなさい。
  - 2)  $m = 5$ とするとき、貸し手の期待利潤 $\Pi^L$ を示したうえで、貸し手の貸出行動を示しなさい。
- (4) 投資の効率性における企業の自己資金の意義について、上の設問(1) - (3)に対するあなたの解答の有する含意を、当問題の本質的な設定に

触れつつ述べなさい。記述においては、「投資リスク」、「情報の非対称性」、「有限責任」の全ての用語を必ず用いること。

問題 II. 変動相場制下の開放経済において資本移動が完全自由な小国経済が以下のような体系で表現されているとする。

$$\text{消費関数: } C = 0.8(Y - T) + 200$$

$$\text{投資関数: } I = -200r + 160$$

$$\text{輸出関数: } EX = 0.2e + 10$$

$$\text{輸入関数: } IM = 0.2Y + 40 - 0.3e$$

$$\text{貨幣需要関数: } L = 2Y - 500r + 100$$

$$\text{貨幣供給量: } M = 2000$$

$$\text{政府支出: } G = 100$$

$$\text{一括固定額税: } T = 50$$

$$\text{物価水準: } P = 1$$

$$\text{外国利子率: } r^f = 0.2$$

ここで、 $Y$  は自国の GDP,  $r$  は自国の利子率,  $e$  は邦貨建外国為替レートである。この時に、以下の問題に答えなさい。

1. この小国の財市場や貨幣市場を均衡させる GDP 水準  $Y^*$ , 自国の利子率  $r^*$ , 為替レート  $e^*$  を求めなさい。
2. 問 1. の状態から赤字国債の発行によって政府支出を  $\Delta G = 25$  だけ増やした時の  $Y^*$ ,  $r^*$ ,  $e^*$  のそれぞれの変化分  $\Delta Y^*$ ,  $\Delta r^*$ ,  $\Delta e^*$  を求めなさい。
3. 問 1. の状態から貨幣供給量を  $\Delta M = 200$  だけ増やした時の  $Y^*$ ,  $r^*$ ,  $e^*$  のそれぞれの変化分  $\Delta Y^*$ ,  $\Delta r^*$ ,  $\Delta e^*$  を求めなさい。

英語問題文 (English Version)

Answer the following two questions, Question I and Question II.

Question I. Answer all the following questions.

1. Consider a consumer who makes decision on consumption over periods 1 and 2.
2. There is one type of consumption good. Utility of the consumer is given as follows:

$$U(C_1, C_2) = u(C_1) + \delta u(C_2), \quad (2)$$

where  $C_1$  and  $C_2$  respectively show consumptions in periods 1 and 2, and  $\delta$  denotes subjective discount factor. Functional form of  $u(\cdot)$  is specified for

each question below. This consumer gains 3 units of income at the beginning of period 1, while gains 6 units of income at the beginning of period 2. Also, this consumer can access credit market across periods 1 and 2 to borrow or lend arbitrary amount of money at interest rate  $r$ . Concretely, when we let  $m_1 \geq 0$  and  $s_1 \geq 0$  respectively denote the amounts of borrowing and lending made in period 1, the consumer must make repayment in the amount of  $(1+r)m_1$  while receive the amount of  $(1+r)s_1$  in period 2. Funds borrowed in period 1 can be used to buy goods in period 1, while repayments received in period 2 can be used to buy goods in period 2. Also, we assume that borrowing in period 1 is made only when the consumer can make full repayment in period 2. Consumption goods bought in period 1 cannot be consumed in period 2. The price of consumption good in each period is normalized to 1.

- (1) Show the budget constraint of the consumer in period 1 and that of period 2 separately, including both  $m_1$  and  $s_1$  in each of the constraints. Then, through combining these constraints, show the consolidated budget constraint across periods 1 and 2 that does not include either of  $m_1$  or  $s_1$ .
  - (2) Answer the following questions under the specification of  $u(x) = x^{1/2}$ .
    - 1) Concerning utility function  $U(C_1, C_2)$ , derive the marginal rate of substitution of consumption in period 1 for consumption in period 2 on consumption bundle  $(C_1, C_2)$ , which is denoted as  $MRS_{12}$ .
    - 2) Explain the fact that Law of diminishing marginal return of substitution is satisfied for the utility function  $U(C_1, C_2)$ .
    - 3) Given  $r = \frac{1}{7}$  and  $\delta = \frac{7}{8}$ , derive the consumer's optimal consumption plan  $(C_1^*, C_2^*)$ .
  - (3) Consider the specification of  $u(x) = x$ . Given exogenous variables  $r$  and  $\delta$  in the ranges of  $r \geq 0$  and  $0 < \delta < 1$ , derive the consumer's optimal consumption plan  $(C_1^*, C_2^*)$ .
2. Consider a firm which makes decision on its investments, together with a lender who makes decision on lending to the firm. There are two projects named "project a" and "project b," respectively. Each project requires 10 units of funds. The return of project a is realized as 25 with probability 0.2 while it brings loss of 10 with probability 0.8 (The loss of 10 means the whole loss of the invested amount). Meanwhile, the return of project b is realized as 5 with probability 0.8 while it brings loss of 5 with probability 0.2. Suppose that the firm can invest in at most one project within the two

projects. Let  $m$  denote the firm's own funds that can be invested. Assume that the firm has no other opportunity of managing own funds, and thus, the own funds bring zero return if the funds are not invested to either of the projects.

- (1) For each of project a and b, derive the expected return when the required amount of funds are invested.
- (2) Suppose that when the firm has insufficient own funds in making investment, the firm can borrow the additionally required funds  $10 - m$  at interest rate  $r > 0$ . Also, when the whole investment revenue is short of the full repayment  $(1 + r)(10 - m)$ , the firm defaults and does not bear any further liability beyond the investment revenue (the assumption of limited liability). Assume that the firm maximizes the own expected profit. In addition, assume that the firm does not make investment when the maximum expected profit of investment equals zero. Also, assume that when the expected profit of investing in project a equals to that of investing in project b and it is positive, the firm decides to invest in project b. Taking  $r$  as an exogenous variable, answer the following questions.
  - 1) Given  $m = 0$ , show the firm's expected profit of investing in project a, which is denoted as  $\Pi_a^F$ , and also show that of investing in project b, which is denoted as  $\Pi_b^F$ . On this basis, show the firm's optimal investment plan.
  - 2) Given  $m = 5$ , show the firm's expected profit of investing in project a, which is denoted as  $\Pi_a^F$ , and also show that of investing in project b, which is denoted as  $\Pi_b^F$ . On this basis, show the firm's optimal investment plan.
- (3) Suppose that the lender can lend to the firm in making investment at given interest rate  $r$ . Assume that the lender and the firm have the same information on the projects. However, the lender cannot monitor the investment behavior of the firm after a loan is made (Information asymmetry). Still, the lender correctly expects the investment behavior of the firm. Also, assume that the lender has sufficient funds and lends the demanded amount  $10 - m$  as long as the own expected profit from the loan is positive. Taking  $r$  as an exogenous variable, answer the following questions.
  - 1) Given  $m = 0$ , show the lender's expected profit  $\Pi^L$ . On this basis, explain the lender's lending behavior.

- 2) Given  $m = 5$ , show the lender's expected profit  $\Pi^L$ . On this basis, explain the lender's lending behavior.
- (4) On the role of firm's own funds in terms of investment efficiency, describe implications brought by your answers to the above questions (1) – (3), referring to the essential settings for the questions. In descriptions, use all the following terms: "investment risk," "information asymmetry" and "limited liability."

Question II. Consider a small open economy with perfect capital mobility under flexible exchange rate regime. Suppose that this small economy is expressed by the following simultaneous equation system:

$$\text{Consumption Function : } C = 0.8(Y - T) + 200$$

$$\text{Investment Function : } I = -200r + 160$$

$$\text{Export Function : } EX = 0.2e + 10$$

$$\text{Import Function : } IM = 0.2Y + 40 - 0.3e$$

$$\text{Money Demand Function : } L = 2Y - 500r + 100$$

$$\text{Money Supply : } M = 2000$$

$$\text{Government Expenditure : } G = 100$$

$$\text{Lump-sum Tax : } T = 50$$

$$\text{Price Level : } P = 1$$

$$\text{Foreign Interest Rate : } r^f = 0.2,$$

where  $Y$  is the GDP of this economy,  $r$  is the interest rate of this economy, and  $e$  is the foreign exchange rate denominated in this economy's currency.

Answer the following three questions.

1. Find the equilibrium GDP level  $Y^*$ , interest rate  $r^*$ , and foreign exchange rate  $e^*$  of this economy from the above system.
2. Given the situation for the question 1, suppose that government expenditure is increased by  $\Delta G = 25$  and financed by government bond. Find the changes of equilibrium GDP level  $\Delta Y^*$ , interest rate  $\Delta r^*$ , and foreign exchange rate  $\Delta e^*$  of this economy.
3. Given the situation for the question 1, suppose that money supply is increased by  $\Delta M = 200$ . Find the changes of equilibrium GDP level  $\Delta Y^*$ , interest rate  $\Delta r^*$ , and foreign exchange rate  $\Delta e^*$  of this economy.

## 経済思想 (Economic Thought)

日本語問題文 (Japanese Version)

問題 I, 問題 II の両方に解答しなさい。

問題 I. J. ベンサムの経済思想について自由に論じなさい。

問題 II. F. A. ハイエクの経済思想について自由に論じなさい。

英語問題文 (English Version)

Answer the following two questions, Question I and Question II.

Question I. Explain J. Bentham's idea on economic thought.

Question II. Explain F.A. Hayek's idea on economic thought.

## 経済史 (Economic History)

### 日本語問題文 (Japanese Version)

問題 I～問題 IV 中から 2 問を選んで解答しなさい。

問題 I. 日本の幕末期における貿易について論述しなさい。

問題 II. 世界経済史における第一次産業革命 (18 世紀半ば) と第二次産業革命 (19 世紀後半) を対比しながら、それぞれの特徴について論述しなさい。

問題 III. 日本のエネルギー革命について論述しなさい。

問題 IV. 1970 年代に発生した二度の石油危機が、先進国の経済構造をいかに変容させたのかについて、特定の国々を例に挙げて論述しなさい。

### 英語問題文 (English Version)

Answer two of the following questions, Question I~ Question IV.

Question I. Explain the trade of Japan at the end of the Tokugawa Shogunate.

Question II. Compare the First Industrial Revolution (mid-18th century) and the Second Industrial Revolution (late 19th century), and explain the characteristics of each.

Question III. Explain the energy revolution in Japan.

Question IV. Explain how the two oil crises that occurred in the 1970s transformed the economic structure of developed countries, focusing on specific countries.

## 統計学 (Statistics)

日本語問題文 (Japanese Version)

問題 I, 問題 II の両方に解答しなさい。

問題 I. 母集団分布の確率密度関数が次で与えられる。

$$f(x) = \begin{cases} \lambda x^{-\lambda-1}, & x > 1, \\ 0, & \text{その他.} \end{cases}$$

ただし,  $\lambda$  を正の定数とする. この母集団分布から標本サイズ  $n (\geq 2)$  の無作為標本  $\{X_1, X_2, \dots, X_n\}$  を抽出し, 母数  $\lambda$  を推定することを考える.

以下のすべての問いに答えなさい。

1.  $\lambda > 1$  のとき, 母平均  $E(X_1)$  を求めなさい。
2.  $\lambda > 2$  のとき, 母分散  $V(X_1)$  を求めなさい。
3.  $Y_1 = \log X_1$  とおくと,  $Y_1$  の確率密度関数が次で与えられることを示しなさい。

$$g(y) = \begin{cases} \lambda e^{-\lambda y}, & y > 0, \\ 0, & \text{その他.} \end{cases}$$

4. 母数  $\lambda$  の最尤推定量  $\hat{\lambda}$  を導出しなさい。
5. 最尤推定量  $\hat{\lambda}$  の偏り (バイアス) を求めなさい。

問題 II. 日本の一人当たりガソリン支出額, 平均ガソリン価格 (Price), 一人当たり所得水準 (Income) について年次データを収集した. 最初のデータセットの標本期間は 1965 年から 1973 年で, オイルショック前に相当する. 次のデータセットの標本期間は 1981 年から 1996 年で, オイルショック後に相当する. 以下の表には, オイルショック前, オイルショック後, および両方のデータセットを利用し, 最小二乗法により支出額を価格と所得に回帰したときの推定結果が示されている.

以下のすべての問いに答えなさい。

1. ガソリン支出額が 10 で所得が 12 のとき, ガソリン支出額に関する所得弾力性はどのように求めることができるか. 表の数字を使いながら説明しなさい。

標本期間	被説明変数: ガソリン支出額		
	オイルショック前 1965~73	オイルショック後 1981~96	両方 1965~73 + 1981~96
Price	-0.092 (0.014)	0.025 (0.010)	-0.019 (0.007)
Income	0.841 (0.014)	0.758 (0.072)	0.562 (0.030)
Constant	0.991 (0.110)	0.598 (1.035)	3.680 (0.313)
標本の大きさ	9	16	25
残差二乗和	0.00064	0.01610	0.11704

注：カッコ内の数値は標準誤差を示している。

2. オイルショックの前のガソリン価格の係数が  $-0.1$  と等しいかどうかを調べる。適切な帰無仮説と対立仮説を述べ、有意水準5%として検定を実行しなさい。ただし自由度6のt分布における95%点は1.94, 97.5%点は2.45であることを用いてよい。
3. オイルショックの前と後で3つ全ての係数が変化したかどうかを知りたい。適切な帰無仮説と対立仮説を述べ、有意水準5%として検定を実行しなさい。ただしF分布における95%点について、自由度(3, 6)の場合は4.76, 自由度(3, 13)の場合は3.41, 自由度(3, 19)の場合は3.13, 自由度(3, 22)の場合は3.05であることを用いてよい。
4. オイルショックの前と後で誤差項の分散の大きさが変化したかどうかを知りたい。適切な帰無仮説と対立仮説を述べ、有意水準5%として検定を実行しなさい。ただし自由度(6, 13)のF分布における95%点と97.5%点はそれぞれ2.92と3.60であり、自由度(13, 6)の場合はそれぞれ3.98と5.33であることを用いてよい。

英語問題文 (English Version)

Answer both Question I and Question II.

Question I. We consider a population distribution whose probability density function is given by

$$f(x) = \begin{cases} \lambda x^{-\lambda-1}, & x > 1, \\ 0, & \text{otherwise.} \end{cases}$$

where  $\lambda$  is a positive number. On the basis of a random sample  $\{X_1, X_2, \dots, X_n\}$  of size  $n$  ( $\geq 2$ ), we consider estimating the parameter  $\lambda$ .

Answer the following all questions:

1. Find the population mean  $E(X_1)$  for  $\lambda > 1$ .
2. Find the population variance  $V(X_1)$  for  $\lambda > 2$ .
3. Let  $Y_1 = \log X_1$ . Show that the probability density function of  $Y_1$  is given by

$$g(y) = \begin{cases} \lambda e^{-\lambda y}, & y > 0, \\ 0, & \text{otherwise.} \end{cases}$$

4. Find the maximum likelihood estimator  $\hat{\lambda}$  for  $\lambda$ .
5. Find the bias of the estimator  $\hat{\lambda}$ .

Question II. We collected annual data on Japan's per capita gasoline expenditure, average gasoline price, and per capita income. The first dataset covers the period from 1965 to 1973, representing the pre-oil crisis period. The second dataset spans from 1981 to 1996, corresponding to the post-oil crisis period. The table below reports the results of regressing gasoline expenditure on price and income by least squares, using data from the pre-oil crisis period, the post-oil crisis period, and the combined sample.

Answer the following all questions:

1. Suppose that gasoline expenditure is 10 and income is 12. How can the income elasticity of gasoline expenditure be calculated in this case? Explain it using the figures presented in the table.
2. We examine whether the coefficient on gasoline price before the oil crisis is equal to  $-0.1$ . State the appropriate null and alternative hypotheses, and perform the test at the 5% significance level. Note that the 95th percentile of the t-distribution with 6 degrees of freedom is 1.94, and the 97.5th percentile is 2.45.

Sample period	<i>Dependent variable: Gasoline expenditure</i>		
	Before oil crisis 1965~73	After oil crisis 1981~96	Combined 1965~73 + 1981~96
Price	-0.092 (0.014)	0.025 (0.010)	-0.019 (0.007)
Income	0.841 (0.014)	0.758 (0.072)	0.562 (0.030)
Constant	0.991 (0.110)	0.598 (1.035)	3.680 (0.313)
Sample size	9	16	25
Sum of squared residuals	0.00064	0.01610	0.11704

*Note:* The values in parentheses are standard errors.

- Next, we test whether all three regression coefficients differ between the pre- and post-oil crisis periods. Formulate the null and alternative hypotheses accordingly, and perform the test at the 5% significance level. Note that the 95th percentile of the F-distribution is 4.76 for degrees of freedom (3, 6), 3.41 for (3, 13), 3.13 for (3, 19), and 3.05 for (3, 22).
- Finally, we test whether the variance of the error term differs between the pre- and post-oil crisis periods. State the null and alternative hypotheses accordingly, and perform the test at the 5% significance level. Note that the 95th and 97.5th percentiles of the F-distribution are 2.92 and 3.60 for degrees of freedom (6, 13), and 3.98 and 5.33 for degrees of freedom (13, 6), respectively.

## 経営学 (Management and Business Administration)

日本語問題文 (Japanese Version)

問題 I, 問題 II の両方に解答しなさい。

問題 I. 組織文化に関する以下 3 つの問いに解答しなさい。

1. 組織文化とは何か. どのようなレベルが存在するのかを明確にしたうえで, 説明しなさい.
2. 組織文化がどのような機能を果たしているのかについて, 組織内部と外部の側面から説明しなさい.
3. 組織文化は, 組織がその環境のなかで能力を発揮するために必要とする戦略や組織構造を強化するものでなければならない. この点に関連し, 環境および戦略と組織文化の関係について論じなさい.

問題 II. ポーター (Porter) の『競争の戦略 (Competitive Strategy)』(1980) において提唱された 3 つの基本戦略 (コスト・リーダーシップ戦略, 差別化戦略, 集中戦略) について, 以下の 3 問すべてに答えなさい。

1. それぞれの戦略について概要を説明しなさい.
2. コスト・リーダーシップ戦略と差別化戦略の両立が困難であるという主張の論拠を説明しなさい.
3. 一方で, コスト・リーダーシップ戦略と差別化戦略の同時実現が可能であるとの主張もある. たとえば, キム=モボルニュ (Kim & Mauborgne) による『ブルー・オーシャン戦略 (Blue Ocean Strategy)』(2005, 2015) がそのひとつである. もし同時実現が可能であるならば, それはどのようなロジックによるか. 現実の日本企業 1 社以上の事例を用いつつ説明しなさい.

英語問題文 (English Version)

Answer the following two questions, Question I and Question II.

Question I. Answer all three of the following questions about organizational culture.

1. What is organizational culture? Explain it by clearly identifying the levels that constitute it.
2. What functions does organizational culture serve, from the perspectives of both the internal and external aspects of an organization?
3. Organizational culture must support the strategies and organizational structures that the organization needs to be effective within its environment. In this regard, discuss the relationship between the environment, strategy, and organizational culture.

Question II. Answer all three of the following questions regarding the three generic strategies proposed by Michael Porter in *Competitive Strategy* (1980): cost leadership, differentiation, and focus.

1. Provide an overview of each of the three generic strategies.
2. Explain why cost leadership and differentiation are generally considered difficult to pursue simultaneously.
3. In contrast, some argue that cost leadership and differentiation can be achieved simultaneously—for example, as proposed in *Blue Ocean Strategy* (2005, 2015) by Kim and Mauborgne. If such simultaneous achievement is indeed possible, what is the underlying logic behind it? Explain your answer by providing at least one real-world example from Japanese companies.

## 会計学 (Accounting)

日本語問題文 (Japanese Version)

問題 I, 問題 II の両方に解答しなさい。

問題 I. 次の 1. 並びに 2. について説明しなさい。

1. わが国 (日本) における会社法会計並びに金融商品取引法会計並びに法人税法会計のそれぞれについて説明をしなさい。
2. 会社法会計に法人税法会計が影響を及ぼす逆基準性について説明しなさい。

問題 II. 活動基準原価計算 (activity-based costing) に関して, (1) それが登場した背景, および (2) 製品原価計算上の特徴を説明しなさい。

英語問題文 (English Version)

Answer the following two questions, Question I and Question II.

Question I. Explain the following 1. and 2.

1. Explain each of the Companies Act accounting, the Financial Instruments and Exchange Act accounting, and the Corporation Tax Act accounting. Note that the above three laws are Japanese laws.
2. Explain the Reverse Conformity of Corporate Tax accounting on Corporate Law accounting in Japan.

Question II. Regarding activity-based costing, explain (1) the background of its emergence and (2) its characteristics in product costing.



